

La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. El objetivo de este Plan Operativo Anual es ser una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de la institución en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA
INSTANCIA COORDINADORA DE
LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR
JUSTICIA

“La supervivencia de una institución depende de la forma como se adapte a la cultura en un ambiente de rápido cambio”

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

❖ PRESENTACIÓN:

Con el propósito de continuar un proceso de implementación del modelo de gestión por resultados y que se impulse el desarrollo del país enfocado en la ciudadanía, teniendo una gestión eficiente y ejecución efectiva; fortalecer a las instituciones como entidades de servicio público y garantes de los derechos humanos de los guatemaltecos, se hace importante la formulación de un plan operativo que permita medir los avances de los objetivos propuestos, logrando con ellos compromisos que demanda la población guatemalteca.

En el año 2014 se destaca considerablemente los avances en: Acceso a la justicia (construcción de Juzgados de turno, capacitaciones a operadores de justicia, contrataciones de recurso humano). A pesar de lo anterior, no se ha logrado cumplir nuestra meta que es alcanzar beneficiar a la población con el acceso a la Justicia a través de las instituciones en un mínimo de 80% de alcance. Para lograr esta meta se amerita la asignación de más recursos financieros para su funcionamiento, así mismo, el adecuado manejo de los mismos con el mayor grado de responsabilidad, honestidad y transparencia.

Superar lo anterior, demanda un mejor entendimiento de las partes responsables y sobre todo promover la transformación de la cultura para hacer posible el cambio.

Tabla de contenido

Presentación	1
Base legal de la Institución.....	3
Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ y Programas	4
Organigrama	9
Análisis de la Situación	10
Organigrama	9
Análisis de la Situación	10
FODA.....	13
Análisis de Actores.....	14
Marco Estratégico	15
Resultados Institucionales.....	17
SEJUST.....	18
BID	19
Productos.....	20
SEJUST.....	21
BID	23
Metas e Indicadores	24
SEJUST.....	26
Proyección Presupuesto 2015.....	31

I. Base Legal de la Institución:

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia considerando la necesidad de satisfacer de manera integral el clamor de justicia de la sociedad guatemalteca, como uno de los objetivos principales del Estado, consideró mediante una “Carta de Intención y Convenio Interinstitucional” crear la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ que deberá impulsar la modernización de sus instituciones, coordinar las actividades de las mismas, establecer prioridades y, en general, colaborar para el mejor aprovechamiento de los recursos de los órganos que la integren, así como de la cooperación nacional e internacional.

- **Acuerdo No. SEICMSJ 014-2013**(Guatemala, 02 de julio 2013)
- **Acuerdo No. SEICMSJ 025-2012** (01 de junio 2012)

- **Ley Orgánica del Presupuesto -Decreto 101-97 del Congreso de la República- y su Reglamento -Acuerdo Gubernativo No. 240-98, y la Ley de Contrataciones del Estado –Decreto 57-92 del Congreso de la República- y su Reglamento –Acuerdo Gubernativo No. 1056-93-, y lo establecido en las Normas de Control Interno Gubernamental de la Contraloría General de Cuentas.**
- **Carta de Intención (25 de septiembre de 1997);**
- **Convenio Interinstitucional para la creación e la Secretaria Ejecutiva de la Instancia de Coordinación de la Modernización del Sector Justicia (26 de mayo de 1998)**
- **y los artículos 6 y 7 del Decreto 89-98 del Congreso de la República.**

SEICMSJ

Fue creada el 26 de mayo de 1,998, mediante un convenio interinstitucional, firmado por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, y según decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala, se le reconoce personalidad jurídica.

La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. Tiene las facultades para materializar los programas o proyectos que se le asigne, además de propiciar la coordinación y evaluación general de las acciones realizadas en forma conjunta a nivel intersectorial.

Actualmente la Secretaría Ejecutiva administra tres (3) programas de Cooperación Internacional (Préstamos y Donaciones):

- Cooperación Española: Programa de Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad –AECID- (Donación)
- Unión Europea: Programa de Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala –SEJUST- (Donación)
- Banco Interamericano de Desarrollo: Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal. Préstamo BID No. 1905/OC-GU

Programa de Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad –AECID-

Del artículo 58 de la Ley 30/1992, de 26 de noviembre, de Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y del Procedimiento Administrativo Común (LRJ-PAC) y Resolución de 09 de octubre de 2012 de la Presidencia de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) por la que se concede una Subvención (IX).

La Subvención financiará la intervención del Proyecto “Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad”, que tiene como finalidad el fortalecimiento del sistema de justicia penal de Guatemala, mediante la optimización de la capacidad de gestión y articulación institucional para la investigación y solución oportuna de los conflictos sociales, que permita la consolidación de un servicio de justicia eficaz, transparente, incluyente y respetuoso de los derechos humanos y a tal fin se persiguen los resultados que se indican a continuación:

- Las instituciones vinculadas a la investigación criminal incrementan el número de casos de delitos con la vida y delitos de violencia contra la mujer llevados a acusación.
- El Ministerio Público de Guatemala aplica nuevas herramientas para la investigación de casos de delitos contra la vida y violencia contra la mujer que incrementan la eficacia de las acusaciones.
- Los organismos jurisdiccionales de lo penal que trabajan con gestión judicial por audiencias agilizan la resolución de casos.
- Tres instituciones del sector justicia implementan nuevas herramientas y sistemas de gestión de personal para la mejora de la eficacia.

La Subvención se concede al Estado de Guatemala a través de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia Penal. El plazo de ejecución de la intervención de esta Subvención es de 18 meses (finaliza en julio 2014). La cuantía de la subvención asciende a €1, 310,000.00 (un millón trescientos diez mil euros).

Programa de Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala –SEJUST-

El Proyecto SEJUST tiene la vocación de alinearse con las políticas nacionales y establecer sinergias con los programas que están en ejecución para unir esfuerzos en la consecución de los objetivos general y específico del Programa y de la política de Seguridad, Justicia y Paz del Gobierno, apoyando en la

implementación de las acciones, siguiendo los objetivos del Programa, que son los siguientes:

General: “Apoyar la implementación de las políticas del país beneficiario para promover el proceso de reforma estructural del Sector Justicia y Seguridad y contribuir a disminuir los altos índices de impunidad, según las prioridades identificadas por el “Acuerdo Nacional de avance de la Seguridad y la Justicia”

Específico: “El Sector Justicia y Seguridad actúa de manera más eficaz en la persecución e investigación del delito, garantizando el debido proceso y amparando los derechos de las víctimas y grupos vulnerables, buscando la rehabilitación, reinserción y reeducación de quienes infringen la Ley,”

El programa tiene importantes inversiones en las siguientes áreas: Asistencia Técnica, Capacitación, Apoyo Técnico, Obras y Equipamiento. Cuenta con el hito del N+3 para el 27 de octubre de 2014. Se sigue el criterio de ejecutar las obras lo antes posible, por dos razones: i) poder dotar las nuevas instalaciones de equipamiento; y ii) que comiencen a funcionar a efectos de poder evaluar su comportamiento y adaptación al nuevo modelo unificado e integral de gestión. Así mismo, la capacitación y el apoyo técnico, tendrán una gran presencia en este período con la finalidad de poder evaluar la asimilación y apropiación de conocimientos a nivel personal e institucional, y para poder tener criterio de evaluación con la edición en la consecución de los productos previstos.

Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal. Préstamo BID No. 1905/OC-GU

Contrato celebrado el día 14 de diciembre de 2011 entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo, para cooperar en la ejecución del Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal.

La ejecución del programa y la utilización de los recursos del financiamiento del Banco serán llevadas a cabo por el Prestatario por intermedio de la Instancia Coordinadora de Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), quien actuará por conducto de su Secretaría Ejecutiva, esta a su vez tendrá a su cargo la interlocución con el Banco, la coordinación del Programa y la ejecución de las actividades sectoriales. Participaran como entidades coejecutoras, en el ámbito de su respectiva competencia, el Organismo Judicial (OJ), el Ministerio Público (MP), el Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP) y el Ministerio de Gobernación (MINGOB).

El objetivo del Programa es aumentar la eficiencia y mejorar el acceso y la efectividad del Sistema de Justicia Penal en Guatemala.

Para el logro del objetivo descrito, el Programa comprende el financiamiento de las actividades agrupadas en los siguientes componentes:

Componente 1. Acceso a la Justicia: su objetivo es reducir las barreras que dificultan el acceso a la Justicia, en particular para las poblaciones marginadas. El componente financiará el diseño y planificación, construcción, supervisión, equipamiento, y capacitación de recurso humano para el funcionamiento de hasta 13 Centros Integrados de Justicia (CIJ), hasta 5 Sedes Regionales del Instituto de la Defensa Pública Penal, hasta 15 remodelaciones de Juzgados de Paz, hasta 5 comisarías tipo estaciones o subestaciones, hasta 5 fiscalías, adquisición de terrenos y servicios básicos para las construcciones mencionadas y actividades de sensibilización y capacitación a los operadores del sistema de justicia para la puesta en marcha de los centros.

Componente 2. Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia Penal: Dotar de trabajo tecnológico y mecanismos de información esenciales al sistema de justicia en su integralidad, de modo que se pueda

contar con información indispensables para el ejercicio de las funciones de cada institución y generar estadísticas confiables.

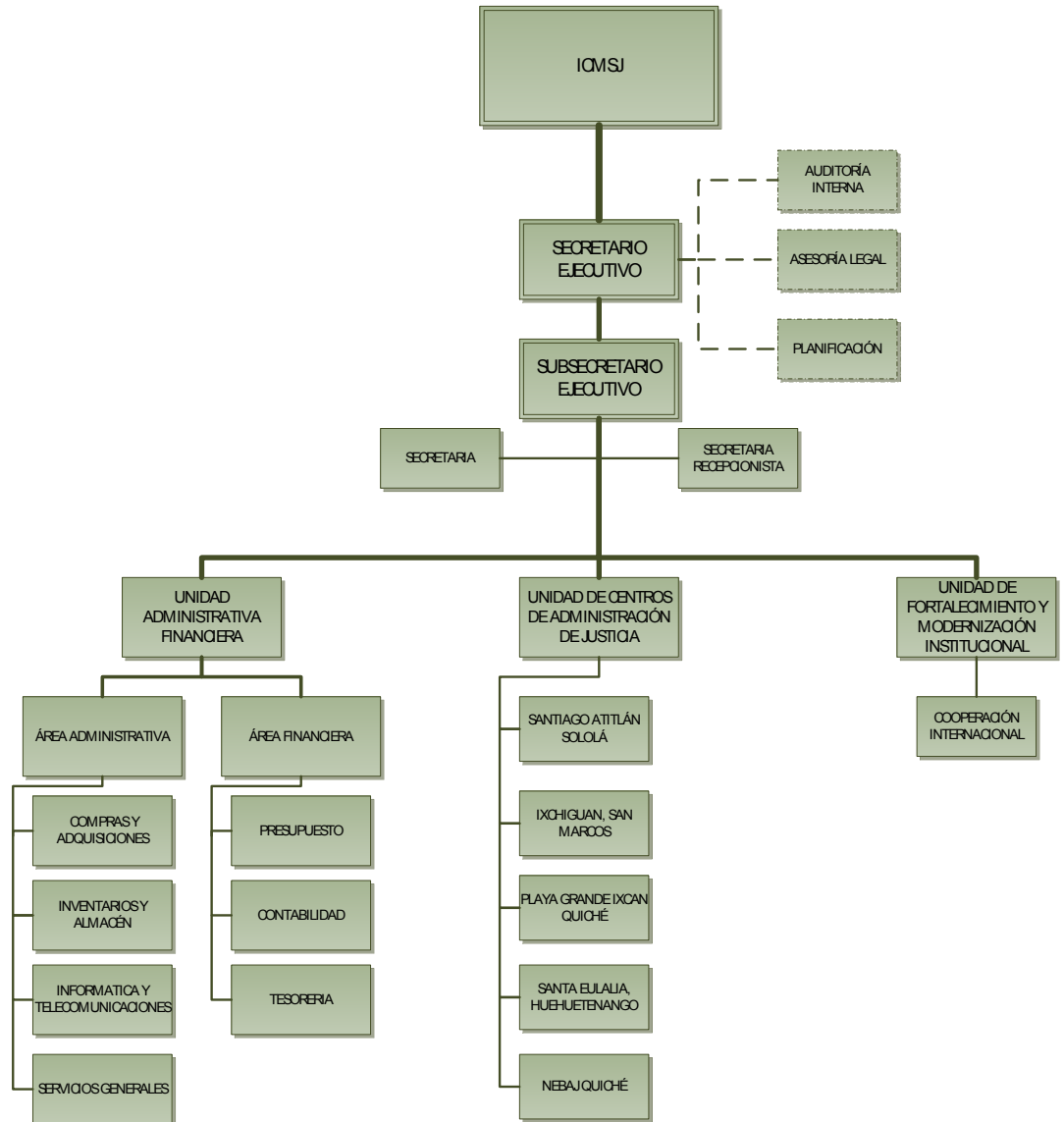
El componente financiara un diagnóstico sobre los criterios y métodos para la captación, análisis, procesamiento e intercambio de información y el desarrollo del sistema de información sectorial con criterios e indicadores unificados. A través de este componente, se financiara consultoría, compra de equipos, licencias y capacitación de los usuarios.

Componente 3. Fortalecimiento Sectorial en Materia de Investigación Criminal y Científica: orientado a la mejora del proceso de investigación criminal y científica mediante el apoyo integral al recurso humano que tiene a su cargo la función sustantiva dentro de cada una de las instituciones del sector. Busca fundamentalmente optimizar la capacidad de investigación técnica y coordinación entre las instituciones involucradas en el proceso. El componente financiara principalmente capacitaciones en temas específicos como ciencias criminalísticas y forenses, escenas del crimen y verificación de la prueba, asistencia técnica en utilización de elementos de alta tecnología, elaboración de protocolos y adquisición de equipos especializados, transporte y materiales para la investigación de campo, escena del crimen, análisis y verificación de las pruebas.

Componente Administrativo del Proyecto: este servirá para la contratación del personal que ejecutara las actividades de las Unidades Ejecutora y Coejecutoras, el suministro de materiales y adquisición de bienes.

Organigrama SEICMSJ:

Acuerdo SEICMSJ 033-2013



II. Análisis de la Situación

Considerando la necesidad de satisfacer de manera integral el clamor de justicia de la sociedad guatemalteca, como uno de los objetivos principales del Estado y para conseguir este objeto se ha logrado consolidar un proceso de cambio y modernización en áreas principales del trabajo que realiza la Secretaría Ejecutiva, y mediante a estas ha permitido obtener logros importantes que han impactado en la imagen y credibilidad hacia la institución, principalmente para los beneficiarios (Instituciones del Sector Justicia). Por lo anterior este proceso necesita continuar fortaleciéndose a través de los programas, para que sea sostenible en el tiempo.

La actual situación de la Secretaría Ejecutiva refleja avances significativos que se han tenido con ayuda de los programas financiados con Cooperación Internacional, estos han sido Juzgados Pluripersonales, Implementación de la Gestión Penal por Audiencia, Juzgado de 24 horas de Femicidio y Otras Formas de Violencia Contra la Mujer, los sistemas informáticos SIPOL 2 para el Ministerio Público y el SIPOL para el Ministerio de Gobernación con tecnología más avanzada. También se han tenido avances en área operativas y administrativas, pero todavía falta en menor medida rezagos, para lograr que el acceso a la justicia se de en un 95%, los cuales están siendo atendidos.

Se está trabajando con el Préstamo BID el desarrollo de Infraestructura más moderna para las Comisarías del Ministerio de Gobernación, Sedes para la Defensa Pública Penal y el Ministerio Público, Remodelaciones de Juzgados y la Implementación de Centros Integrados de Justicia (CIJ) donde estarán integradas las Instituciones del Sector Justicia. También se está desarrollando una herramienta que permitirá integrar a los sistemas de las instituciones del Sector Justicia de modo que se pueda contar con información indispensable para el ejercicio de las funciones de cada institución y generar estadísticas

confiables. Esto se tiene planificado estar realizando las primeras pruebas en el año 2015 y 2016.

Los programas AECID, BID y SEJUST han logrado y tienen planificado continuar con impulsar la modernización de las Instituciones, coordinando actividades que mantengan la satisfacción del usuario, establecer prioridades y en general colaborar para el mejor aprovechamiento de los recursos. La Secretaría Ejecutiva durante el tiempo ha venido trabajando con eficiencia y transparencia en su gestión, administrando eficientemente los recursos financieros, apoyándose en herramientas informáticas modernas y en la utilización del Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN WEB, SIGES en el caso de los Programas que tienen inversión el SNIP. Y para transparentar aún más su gestión cuenta con su página Web en donde se publica toda la información en la que tiene acceso la población guatemalteca de manera inmediata.

En resumen la situación en cuanto a apoyo de crecimiento y desarrollo para las instituciones del Sector Justicia presenta significativos avances. En materia de infraestructura y equipamiento, como se mencionó anteriormente se desarrollaron planos de ubicaciones para nuevos Centros Integrados de Justicia, se tiene equipados Juzgados de Paz y de igual manera las oficinas centrales de la Secretaría Ejecutiva durante el año 2013 se adquirió nuevo equipo de cómputo con tecnología de punta y se tienen planificadas algunas remodelaciones para la misma.

En materia de Recursos Humanos se han desarrollado planes de capacitación y formación para el personal con el apoyo de las Instituciones Fiscalizadoras como lo son: MINFIN, CGC, SEGEPLAN. Estas actividades constituyen un reto, planificar las necesidades futuras de nuevo recurso humano ya que surgen nuevos procesos, que requieren que las capacidades de las personas estén a la vanguardia.

Identificación de la Problemática: Guatemala tiene problemas muy serios en materia de seguridad y justicia, ya que en los últimos años el incremento de la violencia ha alcanzado límites increíbles: un promedio de 20 asesinatos diarios, además de que existen otros problemas que aquejan a la población guatemalteca como lo son la impunidad, crimen organizado y el narcotráfico.

Es preocupante la falta de acceso a la justicia de gran parte de la población. Según datos oficiales, de cada cien homicidios, 93 quedan en la impunidad y de las denuncias presentadas al Ministerio Público, sólo el 3% llega a sentencia. Esto es debido a la fuerte influencia que diversos poderes fácticos ejercen sobre el sistema de justicia.

Por lo anterior la limitada eficacia en el sistema de justicia y la falta de acceso a la justicia se convierten en un problema priorizado o condición de interés porque afecta en forma negativa a la Seguridad y Justicia en Guatemala y en general a la calidad de vida de los guatemaltecos.

➤ **Estrategia de la SEICMSJ:**

Buscar más apoyo de Financiamiento de la Cooperación Internacional, dando a conocer la labor que realiza la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, participando aún más en Seminarios y Talleres y donde el objetivo sea impulsar la modernización de las instituciones del Sector Justicia.

Análisis FODA



Actores Principales en la Ejecución de las Actividades

No.	Actor	Rol	Importancia	Poder	Recursos	Acciones Principales
1.	Contraloría General de Cuentas	Fiscalizador	Neutro	Alto	Supervisor, experiencia	Ser guía y ente supervisor para las actividades propias de la SECIMCSJ
2.	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia- SEGEPLAN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de planificación
3.	Ministerio de Finanzas- MINFIN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de formulación del presupuesto
4.	Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ	Facilitador	A favor	Alto	Recurso Humano, experiencia y conocimiento técnico	Administrador de los recursos financieros de los programas y ejecuta las decisiones de la Instancia.
5.	Cooperación Española- AECID-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, mobiliario y equipo humano	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas
6.	Unión Europea- SEJUST-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, mobiliario y equipo humano	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas
7.	Banco Interamericano de Desarrollo- BID-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, tecnológicos y de construcción	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas

III. Marco Estratégico

Visión

Ser el órgano ejecutor y coordinador de los planes, programas y proyectos sectoriales acordados por la ICMSJ.

Misión

Cumplir con lo encomendado por la ICMSJ, Garantizando el acceso, la eficiencia y el fortalecimiento de la administración de la justicia, a efecto de consolidar el Estado de Derecho.

Políticas

En la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ no se cuenta con políticas específicas que ayuden a elaborar planes concretos de acción que permitan alcanzar los objetivos, pero si se cuenta con ordenamientos legales que impulsa las actividades de la Secretaría, estos son:

1. Decreto 89-98: Congreso de la República de Guatemala
2. Convenio Interinstitucional para la creación de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.
3. Carta de Intención (Organismo Judicial, Ministerio Público y Ministerio de Gobernación).

Objetivos

1. Coordinar actividades, procedimientos y programas que optimicen el empleo de los recursos humanos, materiales y técnicos, de manera

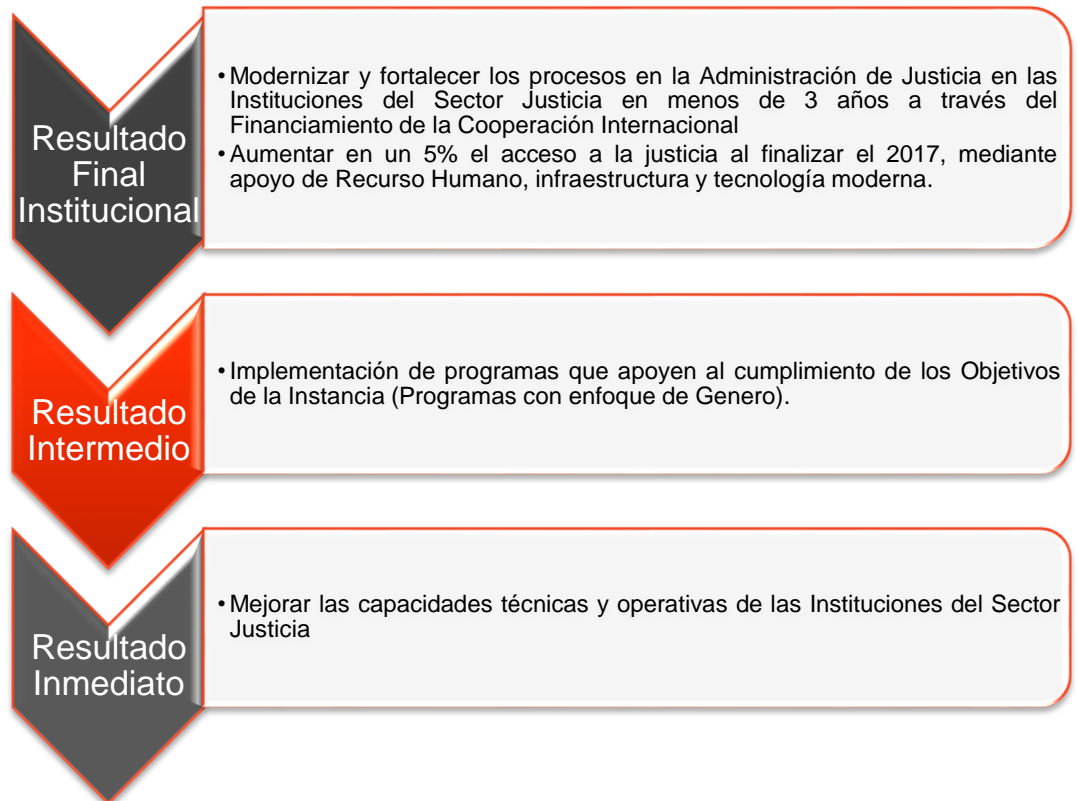
integral, racional y permanente, para el fortalecimiento y la modernización de la justicia.

2. Apoyar a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia en el fortalecimiento de la justicia y en la modernización de las instituciones que la conforman.
3. Promover el acceso a la justicia.
4. Facilitar la participación de la Sociedad Civil para lograr fortalecer las instituciones del Sector Justicia.

Resultados Institucionales

Los resultados que se identificaran, serán una herramienta que le permitirán a la Secretaría Ejecutiva evaluarse en sus políticas, estrategias y programas a lo largo del tiempo, logrando una gestión eficiente y transparente.

Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ



Programa SEJUST



Programa BID



Resultado
Componente 1

- Aumenta 10% la cobertura de los servicios de justicia en el área de influencia del programa.
- Aumenta 10% el número de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal según perfil socioeconómico de la víctima e imputado.



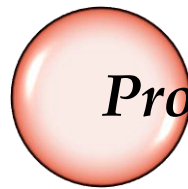
Resultado
Componente 2

- Disminuye a 24 hrs. la dureación en el cumplimiento los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los CIJ.
- Aumenta los mecanismos de coordinación sectorial en el sistema de justicia penal.



Resultado
Componente 3

- Aumenta en 10% el número de investigaciones abiertas por casos de homicidios y número de investigaciones terminadas por casos de homicidios.



Productos a obtener durante el 2015

Para que la Secretaría Ejecutiva realice su gestión adecuadamente deberá de llevar un control en el gasto distribuido en actividades dentro de su Presupuesto y con ello obtener los productos en concordancia con su distribución.

Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ

Nombre del Producto	Descripción	Unidad de Medida	Actividades
1. Apoyo Técnico	Instituciones del Sector Justicia con Asistencia Técnica Especializada	Personas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia en temas Legales y Administrativos ▪ Asistencia Técnica Especializada en la Reforma Procesal Civil y Mercantil. ▪ Apoyo a la Unidad Administrativa y de Gestión. ▪ Apoyo Técnico en Infraestructura. ▪ Asesoría Legal para la SEICMSJ. ▪ Coordinación Nacional de los CAJ.
2. Capacitaciones	Personal de la SEICMSJ capacitada para un mejor desempeño en sus tareas.	Personas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Celebrar talleres intensivos de capacitación para el personal con la ayuda de instituciones o expertos externos;

			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enviar a personal seleccionado a cursos o talleres que se realicen en otras organizaciones o universidades
3. Tecnología	La Secretaría Ejecutiva cuenta con la tecnología idónea para el manejo de información oportuna a las Instituciones del Sector Justicia.	Equipo Licencias	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comprar Equipo de cómputo de punta para el personal de la SEICMSJ

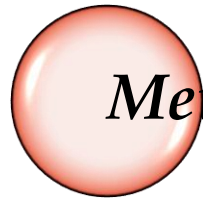
Programa SEJUST

Resultado	Nombre del Producto	Unidad de Medida
R1 La Administración de justicia llega a todos los sectores de la población y a más áreas geográficas, mejorando la percepción de los ciudadanos que muestran una mayor confianza en el sistema y acuden a él para la resolución de los conflictos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento Instancia Coordinadora ▪ Fortalecimiento iniciativas de Coordinación Institucional ▪ Mejora Sistema de Recursos Humanos en el Sector ▪ Apoyo Desconcentración en el Sector ▪ Acompañar Reformas del Marco Normativo 	
R2 Se mejora la investigación y persecución de los hechos delictivos denunciados y de oficio se procede en aquellos casos conocidos de infracciones penales no denunciadas, las Instituciones involucradas mejoran sus capacidades técnicas y operativas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejora procesos de investigación y persecución del Delito ▪ Mejoras en los Sistemas de Información ▪ Fortalecimiento del INACIF 	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento de las Fiscalías Especializadas ▪ Apoyar a Fortalecer la Seguridad Fronteriza ▪ Reforzar Esfuerzos en la lucha contra la Corrupción ▪ Favorecer transferencia de buenas prácticas de la CICIG a las autoridades 	
<p>R3 El Sistema Penitenciario y el sistema de ejecución de las medidas impuestas a los adolescentes en conflicto con la ley penal implementan o mejoran los programas de tratamiento individualizado siguiendo el sistema progresivo establecido. Los juzgados y fiscalías de ejecución disponen de más condiciones para realizar un verdadero control judicial en la ejecución de las condenas o medidas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo Marco Legislativo ▪ Apoyo programas de rehabilitación y reinserción social ▪ Mejora Sistemas de Información ▪ Mejora Infraestructura Penitenciarias ▪ Apoyo a Programas mejora condiciones Jóvenes en conflicto 	
<p>R4 La Sociedad Civil, es tenida en cuenta a la hora del establecimiento de las políticas de seguridad y justicia e interviene en el control de la ejecución; los medios de comunicación se implican en estas políticas y contribuyen a mejorar la percepción de las entidades estatales del Sector Justicia y cooperan en mejorar el clima de seguridad ciudadana</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Responsabilidad Social en la información ▪ Trabajo articulado ▪ Fiscalización a políticas públicas en el sector de justicia y seguridad 	

Programa BID

Nombre del Producto	Descripción	Unidad de Medida	Actividades
Componente 0: Costos Indirectos (Gestión del Programa, Condiciones Previas y Seguimiento)			
1. Apoyo Técnico	Personal especializado para la administración del Unidad Ejecutora	Personas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asesoría en temas específicos: Planificación, Infraestructura, Adquisiciones, Financiero.
2. Tecnología	Equipo de punta para actividades de personal de la Unidad Ejecutora del BID		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Adquisición de licencias de software, hardware, red de intranet e internet para la Unidad Ejecutora. ▪ Adquisición de Vehículos
Componente 1: Acceso a la Justicia			
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 13 Centros Integrados de Justicia (CIJ) construidos ▪ 5 Sedes regionales de la Defensa Pública penal construidos ▪ 15 Juzgados de Paz remodelados ▪ 5 Comisarías construidos ▪ 5 Fiscalías construidas. 			
Componente 2: Gestión y seguimiento de la información del Sector Justicia.			
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Sistema de gestión y seguimiento de la información desarrollado e implementado 			
Componente 3: Fortalecimiento Sectorial en materia de Investigación Criminal y Científica.			
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación de los funcionarios que tiene a cargo la función sustantiva y la investigación científica; capacitados de acuerdo a los planes especializados y en conjunto de cada institución ▪ Adquisición del equipamiento y materiales de investigación criminal y verificación de prueba, requeridos por cada institución, y ▪ Protocolo Forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba elaborados. 			



Metas y Evaluación de Indicadores

Programa BID

Indicadores en construcción

SEICMSJ

Nombre del Indicador	Consultorías
Resultado Asociado	Aumentar en un 5% el acceso a la justicia al finalizar el 2017, mediante apoyo de Recurso Humano, infraestructura y tecnología moderna.
Descripción	Indicador que permite evaluar cuantas consultorías específicas se contrataron en pro de la Modernización del Sector Justicia
Formula	$CT = \frac{\text{Consultorías contratadas}}{\text{Consultorías planificadas}} * 100$
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer que necesidades tiene la Instancia de especializarse en determinados temas
Frecuencia de Medición	Mensual
Años	2012 10 2013 15 2014 16 2015 16
Como se va a lograr la meta	A través de diagnósticos proporcionados por los programas de cooperación internacional donde se evalúen las necesidades que tenga la instancia con respecto a temas especializados.
Procedencia de los datos	Nóminas, Contratos, Reportes SIGES-SICOIN
Unidad responsable	Planificación

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

-PLAN OPERATIVO ANUAL 2015-

Nombre del Indicador	Capacitaciones
Resultado Asociado	Mejorar las capacidades técnicas y operativas de las Instituciones del Sector Justicia.
Descripción	Indicador que permite evaluar las capacidades que tendrá el personal después de las capacitaciones y como aplicar nuevos conocimientos adquiridos.
Formula	$C = \frac{\text{Capacitaciones realizadas}}{\text{Capacitaciones planificadas}} * 100$ $C = \frac{\text{Personal Capacitado}}{\text{Capacitaciones planificadas}} * 100$
Pertinencia	Trae el beneficio de tener personal idóneo con herramientas y capacidades para realizar de mejor manera sus actividades.
Frecuencia de Medición	semestral
Años	2012 10% 2013 10% 2014 25% 2015 45%
Como se va a lograr la meta	A través de evaluaciones para el personal donde se analicen estadísticas de necesidades que tengan en ciertos temas.
Procedencia de los datos	Encuestas y evaluaciones
Unidad responsable	Administrativo

Nombre del Indicador	Tecnología
Resultado Asociado	Aumentar en un 5% el acceso a la justicia al finalizar el 2017, mediante apoyo de Recurso Humano, infraestructura y tecnología moderna.
Descripción	Indicador que permite evaluar la innovación y modernización que se tiene a raves de tecnología de punta que permita el desarrollo efectivo de tareas.
Formula	% Equipo de Cómputo adquirido, % Licencias.
Pertinencia	Tener capacidad de respuesta rápida a solicitudes, actividades y tareas en tiempo real.
Frecuencia de Medición	cuatrimestral
Años	2012 25% 2013 30% 2014 40% 2015 45%
Como se va a lograr la meta	A través de revisiones periódicas por parte del encargado de informática.
Procedencia de los datos	Evaluaciones y Diagnósticos.
Unidad responsable	Informática-Administrativo

Programa SEJUST

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES Y META OBJETIVAMENTE COMPROBABLES	FUENTES DE COMPROBACIÓN	HIPÓTESIS
<p>R1 El Sector Justicia y Seguridad, cuentan con una administración de justicia más coordinada, justa, eficaz y accesible, con mayores niveles de transparencia en los procesos y con un mejor marco normativo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Disminuye un 15% la relación entre penados y preventivos en los tres lugares en los que se construirán los órganos jurisdiccionales (OJ) • 35% de incremento de las personas que tienen acceso a la justicia en los 3 juzgados apoyados (OJ) • Incremento de un 20% en la resolución y ejecución pronta de los casos, con relación a los ingresados (OJ) • 3 nuevos juzgados pluripersonales de atención en departamento de Alta Verapaz, Petén y Huehuetenango (1.100 nuevos casos atendidos anualmente) (IDPP) 	<p>Estadísticas CIDEJ (OJ) Estadísticas registros Secretarios de Juzgados (OJ) Registros y resoluciones de creación juzgados (OJ) Registros estadísticos de atención juzgados (OJ) Registros SIADEP en cada sede (IDPP)</p>	<p>La coordinación del sistema de seguridad y justicia por medio de la ICMSJ continúa de forma exitosa: firma de convenios para intercambio de información</p> <p>Las instituciones involucradas, han asignado personal</p> <p>Direcciones de las Unidades de Capacitación aceptan cambios en sus estructuras y se adecuan a los pensum aprobados</p> <p>El IDPP obtiene el presupuesto para dotar los nuevos juzgados de los defensores públicos requeridos</p> <p>El Congreso en disposición para impulsar reformas planteadas y mayor asignación</p>

			presupuestaria al sector
--	--	--	--------------------------

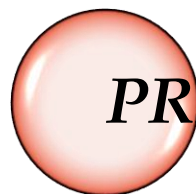
LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES Y METAS OBJETIVAMENTE COMPROBABLES	FUENTES DE COMPROBACIÓN	HIPÓTESIS
<p>R2 Las instituciones del sector justicia y seguridad cuentan con una mayor capacidad para la persecución e investigación criminal.</p>	<ul style="list-style-type: none"> R2.I1: Aumento del 5 - 10 % efectividad acumulada de las 6 Fiscalías implicadas en el Programa R2.I2: Aumento de un 10% de casos resueltos en delitos menos graves, en las Fiscalías de Delitos Contra la Vida y la Integridad de las Personas, y Metropolitana R2.I3: Aumento de un 10% de casos resueltos en delitos graves, en las Fiscalías de Delitos Contra la Vida y la Integridad de las Personas, Fiscalía de la Mujer, y Metropolitana R2.I.4: Aumento en un 10% de estructuras criminales llevadas a proceso penal 	<p>Unidad de Evaluación de Desempeño del Ministerio Público: reportes automáticos. SICOMP: reportes de salidas alternas de la Fiscalías, y atención de casos Reportes Jefatura de la Fiscalía de Delitos Contra la Vida y la Integridad de las personas</p>	<p>El Pacto por la Justicia, Seguridad y la Paz se mantiene y recibe el apoyo de los 3 niveles de estados, sociedad civil y cooperación internacional.</p> <p>Se mantiene el trabajo coordinado entre las instancias responsables de la seguridad y la justicia en el país.</p> <p>La PNC y el MP trabajan coordinadamente en la investigación y persecución del delito</p>

	<p>por la Fiscalía de Delitos Contra la Vida y la Integridad de las Personas</p> <ul style="list-style-type: none"> R2.I.5: Aumento del 20% de casos nuevos atendidos en 3 regiones por el Modelo de Atención Integral en las Fiscalías en que se ha implementado 		
--	--	--	--

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES Y META OBJETIVAMENTE COMPROBABLES	FUENTES DE COMPROBACIÓN	HIPÓTESIS
<p>R3 El sistema penitenciario y los centros de detención juvenil cuentan con una mejor infraestructura para garantizar mejores condiciones de vida de las personas privadas de libertad y la eficaz implementación de programas institucionales de rehabilitación,</p>	<ul style="list-style-type: none"> R3.I1: Incremento en un 10% el N° de penados en programas de rehabilitación, reeducación y reinserción social en Centros de Detención atendidos. R3.I2: Incremento 30% el N° de privados de libertad que reduce su condena por aplicación de beneficios. R3.I3: Incremento en un 60% de los 	<p>Registros Subdirección de Rehabilitación Social. Plataforma estadística (apoyada SEJUST) en el control de penados y procesos administrativos Área Estadística Secretaría Bienestar Social: cobertura y atención de casos.</p>	<p>El presupuesto del SP se aumenta tal y como está previsto por el MINGOB</p> <p>El Presupuesto del SP y SBS permite la contratación del personal requerido para los equipos multidisciplinarios</p> <p>Existe la predisposición de las autoridades penitenciarias de rehacer el sistema de información</p>

<p>reeducación y/o reinserción social.</p>	<p>adolescentes privados de libertad para el acceso al menos a un programa de tratamiento en los centros de detención (SBS).</p> <ul style="list-style-type: none"> • R3.I4: Alcanzar un 75 % de adolescentes que al cumplir su sanción, estén certificados con educación técnica laboral por parte de entidades estatales autorizadas, para acceder a un puesto de trabajo formal (SBS). • R3.I5: El 60% de la Población Privada de Libertad cuenta con un registro de sus expedientes unificado y centralizado, que permite un mejor control sobre su custodia y seguridad, así como de su régimen de tratamiento y rehabilitación 		
--	--	--	--

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES Y META OBJETIVAMENTE COMPROBABLES	FUENTES DE COMPROBACIÓN	HIPÓTESIS
<p>R4 La sociedad civil, incluyendo los medios de comunicación, es reforzada en su papel de fiscalización social de las instituciones públicas, de comunicación con responsabilidad social, y trabaja conjuntamente con el sector justicia y seguridad para la definición de políticas públicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • R4.I1: % exposición poblacional de la campaña (Plan de medios) dirigida a hombres y mujeres de edades comprendidas entre los 18 a los 30 años, que viven en las principales ciudades (cabeceras departamentales) en el área rural y en la ciudad capital. • R4.I2: Al finalizar el proyecto existen 4 OOSC fortalecidas en la formulación, seguimiento y control social de las políticas públicas del sector justicia en las temáticas priorizadas por el Programa: Sistema Penitenciario, Reforma PNC, Violencia de género, y Ley de Comisiones de Postulación. • R4. I3: % de cobertura integrado de Medios de Comunicación en el tratamiento de la responsabilidad informativa en noticias (relacionadas con imágenes sobre crímenes violentos, omisión de la presunción de inocencia y privacidad de la víctima) 	<p>Plan de Medios de empresas encargadas de las Campañas Memorias y registro de acciones a Organizaciones de la Sociedad Civil Reportes de monitoreo a noticias de Medios de Comunicación</p>	<p>Las Entidades del Sector Seguridad y Justicia son proclives al trabajo conjunto con las OSC</p> <p>Las OSC se ponen de acuerdo para conformar una mesa de diálogo con el Gobierno en el tema de Seguridad y Justicia.</p>



PRESUPUESTO 2015

 **SEICMSJ**

Proyección Ejecución de Gastos para el Ejercicio Fiscal 2015, Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ

GRUPO	MONTO
000	Q5,763,130.00
100	Q2,100,000.00
200	Q757,130.00
300	Q25,000.00
400	Q354,740.00
TOTAL	Q9,000,000.00

 **SEJUST**

**PROYECCIÓN PROGRAMA DE APOYO A LA SEGURIDAD Y LA JUSTICIA EN GUATEMALA -SEJUST-
RECLASIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DE CONTRAPARTIDA NACIONAL
PRESUPUESTO ASIGNADO POR GRUPO Y RENGLÓN DE GASTO, FUENTE 11**

GRUPO	MONTO
000	Q 3,000,000.00
100	Q 3,366,000.00
200	Q 255,000.00
300	Q 379,000.00
400	Q 200,000.00
TOTAL	Q 7,200,000.00

PROYECCIÓN PROGRAMA DE APOYO A LA SEGURIDAD Y LA JUSTICIA EN GUATEMALA -SEJUST- RECLASIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DE FONDOS DONACION UNION EUROPEA PRESUPUESTO ASIGNADO POR GRUPO Y RENGLÓN DE GASTO, FUENTE 61	
GRUPO	MONTO
100	Q 19,453,000
200	Q 347,000
300	Q 35,200,000
400	Q 1,000,000
TOTAL	Q 56,000,000.00

 **BID**

Proyección Ejecución de Gastos para el Ejercicio Fiscal 2015, Proyecto BID-1905/OC-GU	
GRUPO	MONTO
000	Q785,441.00
100	Q8,739,360.00
200	Q6,777,840.00
300	Q895,890.00
900	Q36,130,241.00
TOTAL	Q53,328,772.00